

## PLAN DE ESTUDIOS (módulos y contenido)

### Módulo 1

#### LA INNOVACIÓN COMO PROCESO

- Evolución de los modelos de innovación. Del modelo lineal a la triple hélice. Innovación tradicional (cerrada). Factores que influyeron en el cambio de paradigma de innovación. Formas de generación de conocimiento.
- Sistemas Nacionales de Innovación. Actores, normas y vínculos. El rol del estado. Concepto de sistema de innovación. Los sistemas nacionales, regionales y locales. Instituciones principales, tipo de relaciones. Principales actores en los ecosistemas de innovación: centros científico tecnológicos, FabLabs, Universidades, Programas, organizaciones de la sociedad civil (OSC), coworkings, Incubadoras, Agencias de Desarrollo, Aceleradoras y Fondos. Ejemplos de sistemas de innovación en LATAM. El estado como agente de innovación, como regulador, financiador, promotor de la innovación. Ejemplos de políticas públicas exitosas para la innovación en salud.
- El modelo de Innovación Abierta: colaboración y confianza como claves del proceso. La importancia de las redes, eficiencia de recursos, modelos colaborativos de innovación, el rol de los usuarios. Principales características de la Innovación abierta: colaboración, co-creación, inteligencia colectiva y crowdsourcing. Usuariocentrismo. Diseño centrado en el usuario. Usabilidad. Experiencia del usuario. Curva de adopción de la tecnología.
- Fuentes de Innovación y canales. EL modelo del "embudo" de Henry Chesbourg. Tipos de desafíos y problemas que pueden resolverse a través de la innovación abierta.
- Conversatorio con un/a referente de alguna entidad del ecosistema de innovación del ámbito de la salud.

### Módulo 2

#### LA INNOVACIÓN ABIERTA: MÁS Y MEJOR GESTIÓN DE LOS RECURSOS. ¿CÓMO GESTIONAR LA INNOVACIÓN ABIERTA EN SALUD?

- Gestión de la Innovación. Fases: diagnóstico, diseño, ejecución, seguimiento, evaluación. Inversión y medición de resultados.
- Recursos (económicos, humanos, tecnológicos, de información). Características de la gestión interna, mixta y externa. Financiamiento de la innovación. Inversión pública y privada en I+D+i. El rol del Estado: alcances y limitaciones del sector público como promotor de la innovación. Experiencias y modelos internacionales.
- Los eventos como espacios de generación de comunidad. Protagonismos institucionales como factor de dinamización del ecosistema regional. Pautas para promover una agenda conjunta para el desarrollo y la innovación.
- El rol de las soft skills en la innovación abierta: metodologías ágiles, de pensamiento visual Lean Startup, Model Canvas, Propuesta de valor, Scrum, design thinking, creatividad, horizontalidad, comunicación efectiva, empatía, colaboración y resiliencia.
- Trayectorias exitosas: casos en el sector de la salud: los protagonistas de empresas, organizaciones intermedias, universidades te cuentan cómo abordar e implementar la innovación abierta de manera exitosa.



## PLAN DE ESTUDIOS (módulos y contenido)

### Módulo 3

#### ESTRATEGIAS Y DISPOSITIVOS DE INNOVACIÓN ABIERTA

- Estrategias de co-creación de valor: crowdsourcing, comunidades de innovación, ecosistemas abiertos, plataformas de financiamiento colectivo. Laboratorios de Innovación.
- Dispositivos y herramientas adecuadas para cada fase y objetivo, distinguiendo los grados de apertura (Matriz de Harwood, matriz de Bingham y Spradlin) Ideación: rallys de innovación, hackathons (ideatones, armatones, mapatones, etc.), convocatorias, desafíos, concursos, creación de ámbitos (hubs) de innovación.
- Los dispositivos de innovación abierta para la formación: bootcamps, cursos colaborativos, intercambios de experiencias. Formación de equipos y liderazgos.
- Dispositivos de innovación abierta utilizados en fase de captura de valor. Fundamentos y modalidad de inversión en venture capital. Aceleradoras y Fondos de inversión. Incubadoras y Aceleradoras estratégicas. Vinculación de corporaciones, PyMEs y startups
- La búsqueda de financiamiento en el sector de la salud: especificidades, límites, ventajas y evaluación de las mejores opciones. Experiencias internacionales
- Conversatorio con un referente del ecosistema de inversión privada especializado en salud.

### Módulo 4

#### LA DIFUSIÓN DEL CONOCIMIENTO VS. LA PROTECCIÓN DE RESULTADOS

- El rol de la propiedad intelectual en la innovación abierta. Generación conjunta de bienes intelectuales y apropiación: modelos propietarios, modelos abiertos, y modelos semiabiertos. La transferencia lineal y la transferencia como ciclo en el ámbito de la salud.
- Modalidades de vinculación (bases y condiciones para certámenes de innovación abierta, acuerdos de colaboración, contratos de inversión a riesgo, licenciamiento con cláusulas especiales, Tipos de vinculación de corporaciones con startups, gobiernos y OSC. Tipos de capital que se acumulan e intervienen en los procesos de innovación abierta.
- Conversatorio con un experto en materia de transferencia de tecnología e innovación



## PLAN DE ESTUDIOS (módulos y contenido)

### Módulo 5

#### NUEVAS TECNOLOGÍAS Y SU IMPACTO EN EL SECTOR SALUD (HEALTH TECH)

- Sistemas de información y software para la gestión: gestión hospitalaria, gestión de pacientes, guardias virtuales, turnos programados, interconsultas, teleconsultas, recetas digitales, seguimiento de pacientes - historias clínicas digitales e integrales, monitoreo remoto, herramientas para formación de pacientes expertos, patient journey, chatbot, data analytics, tableros de control, recolección de datos, ordenamiento y estructuración, uso de big data bases de datos.
- Nuevas tecnologías para diagnósticos y tratamientos: Robótica en medicina, tecnología 3D., Inteligencia Artificial para diagnósticos más rápidos y precisos (medicina de precisión). Simuladores y realidad aumentada para cirugías. Uso de tecnologías y neurociencias para el tratamiento de enfermedades neurológicas. Nanotecnología en dispositivos para diagnósticos. Software embebido en equipamiento médico.
- Conversatorio con empresas y/o start ups con productos o bienes basados en nuevas tecnologías.

### Módulo 6

#### CAPACIDADES NECESARIAS Y DESAFÍOS DE LA INNOVACIÓN EN SALUD

- Infraestructura digital y recursos humanos.
- Marco normativo seguro y flexible para la adopción de nuevas tecnologías y para aprovechar las oportunidades de un mercado en crecimiento. Adecuación de normativa para el uso de nuevas tecnologías en formatos de apps, plataformas, etc. . Nuevas capacidades de los prestadores de salud.
- Innovación responsable - innovación verde.
- Seguridad y confiabilidad de la información con un marco normativo adecuado sobre el tratamiento y la protección de datos sensibles de salud, así como pautas y normas internacionales de seguridad para los sistemas de información centrados en el paciente.
- Interoperabilidad.
- Cambios en la cultura relación paciente-médico. Formación de pacientes/usuarios como agentes de nuevos derechos y nuevas obligaciones,

